

# SCENARI ECONOMICI

l'intervista » Alberto Galassi



**GLOBALE**

Alberto Galassi (sotto) modenese, avvocato, sposato con la nipote del Drake Antonella Ferrari, è il numero uno del gruppo Ferretti (a sinistra uno yacht Riva 76 Bahamas), e siede anche nel cda del Manchester City di proprietà degli Emirati

di **Marcello Zacché**

È un milanista sfegatato e siede nel board del Manchester City che domani si gioca la Champions con l'Inter. Della Ferrari è sponsor, tifoso e pure «parente». È al vertice del gruppo nautico Ferretti, che sta per quotarsi in Piazza Affari, nel cui capitale ci sono i cinesi di Weichai, che nel 2012 hanno salvato la società. Difficile trovare un profilo così autorevole più coinvolto in vicende di primo piano finanziario, sportivo e geopolitico di quanto non sia Alberto Galassi, avvocato di diritto internazionale, con relazioni in ogni continente. Classe 1964, modenese, sposato con Antonella Ferrari, nipote del Drake, due figli, dal 2014 è il ceo di Ferretti - leader mondiale nella progettazione, costruzione e vendita di motor yacht e navi da diporto di lusso con i marchi Riva, Wally, Custom Line, Ferretti Yachts, CRN, ITAMA e Pershing - che, dopo la quotazione in Borsa a Hong Kong, sta per sbarcare anche a Milano, con il primo dual listing Cina-Italia della storia.

**Ci dica: perché questa scelta?**  
«Milano è la piazza finanziaria migliore per il lusso, la più liquida. Basta guardare alla Ferrari, quanto è stata valorizzata da quando è approdata in Piazza Affari dopo Wall Street. Nel caso di Ferretti il dual listing permette al gruppo Weichai di scendere dal 64 a meno del 35% del capitale e di risolvere il problema della poca liquidità di Hong Kong, che oggi condiziona le quotazioni del titolo».

**Nonostante pandemia, guerre e choc energetici il vostro settore cresce sempre. Perché?**  
«Al 31 marzo abbiamo ordini per 1,5 miliardi, in crescita del

## «Hong Kong e Piazza Affari: Ferretti apre una nuova via»

«Primi a fare la doppia quotazione. Cinesi dal 64 al 35% A Istanbul con il mio City per riprendere quella Coppa»

15,4% nel primo trimestre. Operiamo in una nicchia dove c'è una forte domanda mondiale e abbiamo sette marchi che non si sovrappongono e che vendiamo in 71 Paesi. Siamo così capillari che riusciamo ad attrarre anche i giovani con brand, stile e design che nel lusso sono importanti più del prodotto stesso. Facciamo meno di 300 barche all'anno: siamo una nicchia privilegiata di mercato, dobbiamo esserne consapevoli».

**Se le ordino uno yacht da 24 metri quando me lo consegna?**  
«Per un cliente europeo, tra i nostri brand che producono questa dimensione (Riva, Ferretti Yachts e Pershing) nulla è disponibile prima di primavera 2025».

**I vostri azionisti di controllo, Weichai, sono cinesi. Le tensioni geopolitiche tra Usa e Cina potrebbero in futuro, creare problemi a Ferretti?**  
«Mi fa sorridere. Abbiamo azionisti cinesi dal 2012. Sono soci industriali, che non hanno finalità strategiche per avere accesso a tecnologie. Hanno salvato le sorti di un marchio tra i più desiderati al mondo e un gruppo italiano con 181 anni di vita quando nessun italiano aveva pensato di farlo. La differenza non la fa la bandiera,

ma il tipo di socio: quelli che avevano messo in difficoltà Ferretti erano soci italiani».

**Quindi non teme il «Golden power».**  
«I nostri sono prodotti italiani del lusso tra i più desiderati in tutte le Americhe, dove realizziamo il 38% delle vendite. Non operiamo nelle tecnologie militari strategiche per la difesa e la sicurezza nazionale o nei satelliti. Sul tema Golden power, a titolo precauzionale abbiamo sempre notificato i nostri progetti di quotazione, ricevendo una risposta formale di non applicabilità, sia per la quotazione ad Hong Kong del marzo 2022, sia per quella annunciata di dual listing alla Borsa di Milano. In particolare, per questa, il gruppo Weichai, attraverso il collocamento di una parte delle proprie azioni, scenderà da una quota attuale di ampia maggioranza di circa il 64% a circa il 35%. E a seguito del dual listing, il flottante dei due listini tra Hong Kong e Milano supererà il 50%, facendoci diventare così una «public company».

**Come vanno le quotazioni dal «made in Italy» nel mondo?**  
«Sempre in rialzo. Tutto il mondo ci ama. Ho un grande amico, Domenico Dolce, che un giorno

mi ha detto: «Alberto noi siamo condannati alla bellezza». Questo ci impone di fare cose belle e siamo imbattibili. I nostri concorrenti ci vorrebbero morti e ci combattono con ogni mezzo. Secondo lei ai tedeschi fa piacere quanto siamo forti sull'export? O a un francese non disturba il nostro successo nel lusso o nell'alimentare?».

**Ferrari è il brand italiano per eccellenza, a cui lei è molto legato. Come la mettiamo con la rivoluzione dell'elettrico?**  
«Due premesse: la prima è che non si può parlare delle aziende dove non si lavora. La seconda è che ho un enorme conflitto di interesse, sia familiare, sia per l'amore incondizionato che ho per la Ferrari da cliente, sponsor e tifoso. Dopodiché, da appassionato, le dico che sì, la Ferrari elettrica la vedo; la Ferrari solo elettrica invece no. E la conferma è la Purosangue, motore anteriore 12 cilindri, già venduta di qui per i prossimi 4 anni. Il motore endotermico resterà per sempre».

**In Formula uno, invece, la Ferrari non vince più.**  
«Allora adesso parla lo sponsor: la F1 va a cicli. Negli ultimi 25-30 anni si sono alternati cicli di 4-5 anni di predominio di una scude-



Pechino

**Il gruppo sarà una public company. Nessun problema di Golden power**

**Lusso. La Ferrari? Elettrica sì, ma non solo. E in F1 tornerà il suo ciclo**

ria: tornerà anche il ciclo Ferrari. E tornerà da un punto certo: il talento assoluto di Leclerc».

**Lei siede nel cda del Manchester City di proprietà degli Emirati. Con quale spirito va a Istanbul domani?**  
«Con la volontà ferrea di abbracciare Pep Guardiola e il presidente Khaldoon al-Mubarak con il trofeo ribattezzato da Adriano Galliani «la Coppa con le orecchie»».

**Dunque nessuna scaramanzia.**  
«Glielo dico perché due anni fa a Porto, contro il Chelsea, ho visto la delusione negli occhi dei nostri calciatori dopo aver giocato mediocrementemente quella partita e averla persa. Quello sguardo di amarezza dopo la sconfitta si è trasformato nella volontà ferrea di tutto il club di giocare di nuovo la finale di Champions per vincerla. Vale soprattutto per i ragazzi che erano in campo a Porto. In due anni hanno giocato una finale e una semifinale e ora questa nuova finale: sanno che ce la possono fare».

**Lei è un gran milanista. E questa volta a Istanbul c'è l'Inter. Motivo in più per tifare City?**  
«Complimenti all'Inter perché arrivare in finale di Champions è già un'impresa. Ho visto cinque finali sul campo: Juventus e Ajax a Roma, quella persa dal City nel 2021, quelle vinte con il Milan nel 2003 e 2007, e quella persa proprio a Istanbul nel 2005. Tre su cinque finite ai rigori, ti dà l'idea di quanto sia difficile. E questo vale come pronostico: vincerà chi avrà la forza di reggere la tensione, vincerà il migliore in quei 90 minuti. Ma personalmente torno in Turchia per vedere alzare dal City la coppa che Istanbul ci ha tolto nel 2005. E che ora vorrei restituire».

**RFI**  
DIREZIONE ACQUISTI

AVVISO DI GARA

RFI S.p.A. informa che è stata prorogata la gara procedura aperta - DAC.0069.2023 - relativa alla fornitura con posa in opera, lavori complementari TLC e per l'alimentazione elettrica di reti accelerometriche per il monitoraggio sismico della Rete Ferroviaria di RFI e per la realizzazione di sistemi di Early Warning Sismico, compresa la relativa progettazione. Loto n. 1 - AREA NORD - CIG: 9770974EFC - importo posto a base di gara: € 10.681.176,09 al netto dell'IVA; Loto n. 2 - AREA CENTRO - CIG: 977098256C - importo posto a base di gara: € 10.065.338,23 al netto dell'IVA; Loto n. 3 - AREA SUD - CIG: 977098363F - importo posto a base di gara: € 11.428.743,66 al netto dell'IVA.

Il testo integrale della proroga è visionabile sul sito [www.gare.rfi.it](http://www.gare.rfi.it) canale Forniture.

Il termine di presentazione delle domande di partecipazione è il 05/07/2023 ore 12:00.

Per chiarimenti: come indicato nel bando.

Il Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento: Ing. Alessio Sammartino.

**ESTRATTO AVVISO DI PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI ADESIVI ACRILICI PER LA PRODUZIONE DI CARTE ADESIVIZZATE**

Si rende noto che, ai sensi del D.Lgs. 50/2016, è stato pubblicato nel Supplemento alla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea in data 12/05/2023 con il numero di riferimento n. 284265-2023-IT, sulla GURI n. 59 del 24/05/2023 e sul sito [www.gare.ipzs.it](http://www.gare.ipzs.it) il bando relativo alla procedura aperta per l'affidamento della fornitura di adesivi acrilici per la produzione di carte adesivizzate. Gli operatori economici interessati possono far pervenire le offerte, secondo le modalità previste dal suddetto bando, entro e non oltre le ore 12.00 del giorno 09/06/2023 tramite il Sistema telematico di acquisto accessibile all'indirizzo [www.gare.ipzs.it](http://www.gare.ipzs.it).

**Il Responsabile Acquisti**  
(Tiziana Sborchia)

**AVVISO DI AGGIUDICAZIONE DI APPALTO AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE S.C.R. - Piemonte S.p.A. - Corso Marconi 10 - 10125 Torino - Tel. 011/6548347 - Fax 011/6599161 - appalti.operepubbliche@scr.piemonte.it - www.scr.piemonte.it**

PROCEDURA DI GARA Aperta. CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE Minor prezzo OGGETTO DELL'APPALTO: Interventi di manutenzione straordinaria delle difese spondali e realizzazione soglia a protezione del ponte ferroviario sul torrente Stura - CUP J17D18004600005- CIG 9694165807 (gara 21 - 2023) DATA DI AGGIUDICAZIONE 09/05/2023 VALORE TOTALE INIZIALMENTE STIMATO Importo complessivo dell'appalto € 1.953.415,71, oltre IVA, di cui € 1.908.819,80, IVA esclusa, per lavori ed € 44.595,91, IVA esclusa, per oneri per l'attuazione del piano di sicurezza non soggetti a ribasso VALORE FINALE € 1.596.657,29, oltre IVA, di cui € 1.552.061,38, per lavori ed € 44.595,91, per oneri di sicurezza non soggetti a ribasso O P E R A T O R E E C O N O M I C O A G G I U D I C A T A R I O S O C I E T A ' C O O P E R A T I V A D I L A V O R O B . A . T . E . A . ( P . I V A 0 0 1 5 4 9 6 0 3 6 3 ) RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO arch. Sergio MANTO

**IL DIRIGENTE RESPONSABILE DELLA DIREZIONE OPERE PUBBLICHE - ARCH. SERGIO MANTO**

**Sanas** Gruppo FS Italiane  
DIREZIONE GENERALE

**AVVISO DI GARA**

ANAS S.p.A. informa che ha indetto la gara a procedura aperta DGACQ 30-23 per l'appalto dei servizi di ricerca e selezione dei profili manageriali, in regime di Accordo Quadro (CIG 98312170EC). Importo complessivo: € 520.000,00 per 36 mesi, compreso eventuale rinnovo per ulteriori 12 mesi. Il testo integrale del bando, inviato alla GIUE il 05/06/2023, è pubblicato sulla GURI n. 65 del 09/06/2023, è disponibile sui siti <http://www.stradeanas.it> e <https://acquisti.stradeanas.it>. Il termine di presentazione delle offerte è il 10/07/2023, entro le ore 12:00.

**IL RESPONSABILE UNITÀ ACQUISTI SERVIZI E FORNITURE**  
**Antonio Cappiello**

[www.stradeanas.it](http://www.stradeanas.it) **l'Italia si fa strada**

**SPORT NETWORK**  
ADVERTISING & EXPERIENCES

CONCESSIONARIA ESCLUSIVA PUBBLICITÀ COMMERCIALE NAZIONALE DE **il Giornale**

[www.sportnetwork.it](http://www.sportnetwork.it)

**ANPAL SERVIZI S.P.A.**

Bando di gara

ANPAL Servizi S.p.A. - Roma indice una procedura aperta per l'affidamento per la selezione di un operatore economico cui affidare le coperture assicurative vita e rimborso spese mediche per ANPAL Servizi spa suddiviso in Loto 1 Vita € 525.000,00 e Loto 2 Rimborso Spese Mediche € 2.751.000,00. Durata 36 mesi. Criteri: Loto 1: prezzo più basso; Loto 2: offerta economicamente più vantaggiosa. Termine ricezione offerte: 06.07.2023 ore 12.00. Documentazione su [www.anpalservizi.it](http://www.anpalservizi.it) nella sezione dedicata.

Presidente e AD: Massimo Temussi

**AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SICILIA BANDO DI GARA EUROPEA CON PROCEDURA TELEMATICA APERTA** CIG: 9807430344 Codice Gara Telematica G00068

**SEZIONE I: AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE:** AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE DI SICILIA ORIENTALE, Sede Legale di Augusta, Ufficio Territoriale di Catania, Contrada Punta Cugno - Palazzina ED.1 - Porto Commerciale Augusta, C.A.P. 96011 0931/971245 fax 0931/523652 Pec: [adpsmareorientale@pec.it](mailto:adpsmareorientale@pec.it). Indirizzo internet: [www.adpsmareorientale.it](http://www.adpsmareorientale.it)

**SEZIONE II: OGGETTO:** Gara Telematica. Procedura aperta per l'affidamento dei "Lavori di manutenzione e adeguamento dell'impianto antincendio delle palazzine e dei piazzali del Porto Commerciale di Augusta del valore di € 1.153.126,63 di cui al CIG 9807430344, CUP I57F1500000005. Cod. Telem. G00068.

**SEZIONE III: INFORMAZIONI DI CARATTERE GIURIDICO ECONOMICO, FINANZIARIO E TECNICO:** Requisiti di carattere giuridico economico, finanziario e tecnico sono meglio descritti nel disciplinare di gara. **SEZIONE IV: PROCEDURA:** procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D. Lgs 50/16, celebrata in forma telematica, con criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D. Lgs 50/16 in base ai criteri indicati nel Disciplinare di gara. I documenti di gara sono disponibili presso la seguente piattaforma telematica <http://adspsautogare.maggiolcloud.it/PortaleAppalti>, nonché presso il seguente indirizzo internet: [www.adpsmareorientale.it](http://www.adpsmareorientale.it). Il file offre vanno inviate con le modalità meglio descritte nel disciplinare di gara. Termine per il ricevimento delle offerte: giorno 17.07.2023 - Ore 12.00, le modalità telematiche di svolgimento di svolgimento della gara, meglio descritte nel disciplinare di gara. **SEZIONE V: ALTRE INFORMAZIONI:** I documenti di gara sono disponibili presso la seguente piattaforma telematica <http://adspsautogare.maggiolcloud.it/PortaleAppalti>.

**Il Responsabile della Procedura di Gara: Dott. Davide Romano**