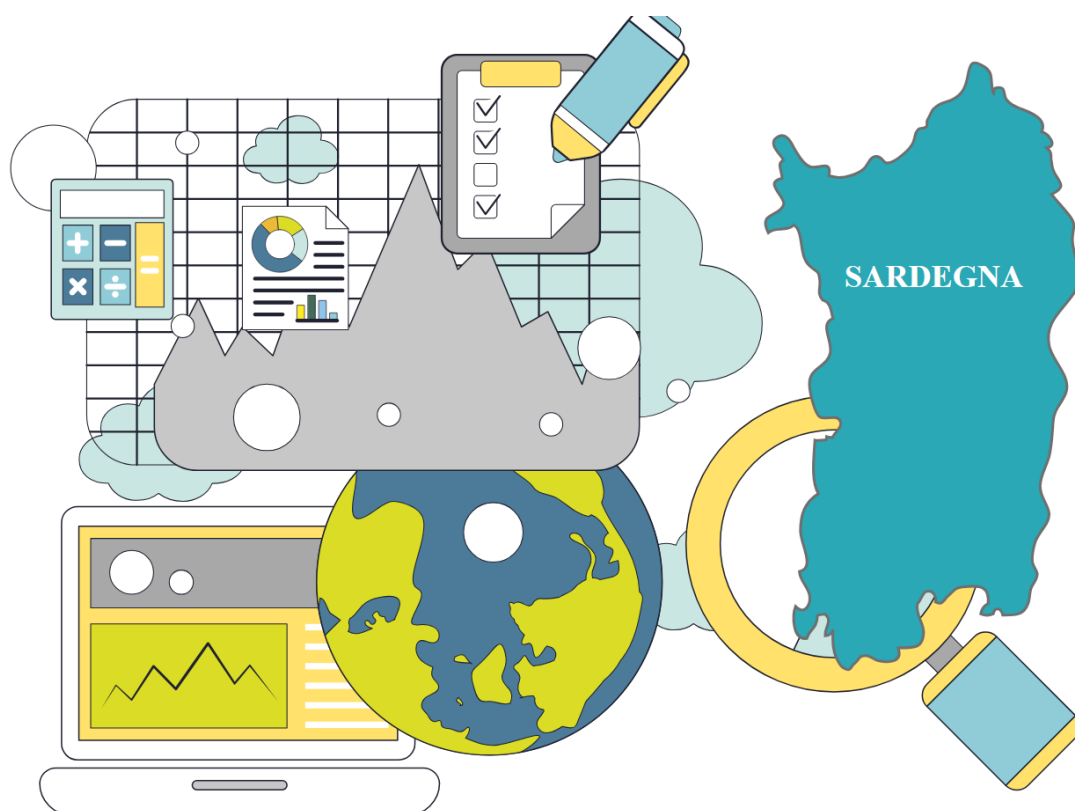


LA DOMANDA DI LAVORO REGIONALE

I DATI DELLA PIATTAFORMA LMI-LABOUR MARKET INTELLIGENCE

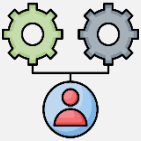
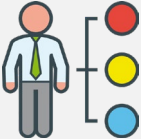
REGIONE SARDEGNA

IV TRIMESTRE 2025



a cura del Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia

IN SINTESI

	Le attivazioni di rapporti di lavoro registrate sono 70 mila, a fronte di 103 mila cessazioni. Rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente, diminuiscono le attivazioni (-2,7%) e aumentano le cessazioni (+2,7%).
	Rispetto al genere, i maschi registrano 32.205 attivazioni e 52.560 cessazioni, le femmine 37.501 attivazioni e 50.728 cessazioni.
	Le attivazioni tra i lavoratori <i>fino a 34 anni</i> rappresentano il 33,7% del totale rilevato nel trimestre.
	I contratti stabili (tempo indeterminato e apprendistato) rappresentano il 18,5% delle attivazioni, mentre i contratti a tempo determinato sono il 65,5% del totale.
	Il 79,2% delle cessazioni sono per termine contrattuale, il 9,6% per dimissioni e il 5,9% per licenziamento.
	I settori di attività economica che mostrano variazione tendenziale più elevata per le attivazioni sono <i>Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese (+9,2%) e Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento (+4,6%)</i> .
	I grandi gruppi di professioni che registrano più attivazioni sono <i>Prof. qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (23 mila unità) e Professioni non qualificate (17 mila unità)</i> .

QUADRO GENERALE

Nel **IV trimestre del 2025**, in **Regione SARDEGNA**, sono stati attivati **69.706 contratti di lavoro**, mentre sono state **103.288 le cessazioni (Tabella 1)**, con una prevalenza della componente femminile. Guardando alle sole cessazioni, invece, si registra una prevalenza in termini assoluti della componente maschile. Rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente, diminuiscono le attivazioni (-2,7%) e aumentano le cessazioni (+2,7%).

Tabella 1. Contratti attivati e cessati. Valori assoluti e variazione tendenziale per genere, classe di età e tipologia di contratto. IV Trim. 2025. Regione SARDEGNA

REGIONE SARDEGNA IV Trim. 2025	ATTIVAZIONI		CESSAZIONI	
	IV Trim. 2025 V.a.	Var.% IV Trim.2024	IV Trim. 2025 V.a.	Var.% IV Trim.2024
GENERE				
Maschi	32.205	-3,8	52.560	1,1
Femmine	37.501	-1,8	50.728	4,4
TOTALE	69.706	-2,7	103.288	2,7
CLASSE D'ETA'				
Fino a 24 anni	7.949	2,6	10.726	6,3
Da 25 a 34 anni	15.567	-1,9	22.469	4,6
Da 35 a 44 anni	15.541	-5,6	22.061	-1,7
Da 45 a 54 anni	17.064	-6,1	24.476	-0,9
Da 55 a 64 anni	11.367	-0,1	18.740	5,4
Da 65 anni e oltre	2.218	10,1	4.816	18,2
TOTALE	69.706	-2,7	103.288	2,7
TIPOLOGIA CONTRATTO				
Tempo Indeterminato	12.207	-1,4	15.212	1,3
Tempo Determinato	45.688	-4,0	75.892	2,5
Apprendistato	656	-2,5	539	11,1
Contratti di Collaborazione	4.252	-5,7	4.886	3,4
Altro*	6.903	6,1	6.759	7,6
TOTALE	69.706	-2,7	103.288	2,7

* La tipologia contrattuale "Altro" include: contratto di formazione lavoro (solo P.A.); contratti di inserimento lavorativo; contratto di agenzia a tempo determinato e indeterminato; contratto intermittente a tempo determinato e indeterminato; lavoro autonomo nello spettacolo

Fonte: elaborazioni Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia su dati SISCO-MLPS

Con riferimento alle **classi di età**, nel caso delle attivazioni, le variazioni tendenziali evidenziano valori positivi per le classi estreme (*fino a 24 anni* +2,6% e *65 anni e oltre* +10,1%). Le restanti classi di età registrano un calo delle attivazioni, più marcata per le classi *da 45 a 54 anni* (-6,1%) e *da 35 a 44 anni* (-5,6%). Queste due classi di età sono anche le uniche che registrano una diminuzione delle cessazioni (rispettivamente -0,9% e -1,7%).

Le attivazioni per i lavoratori *fino a 34 anni* rappresentano il 33,7% del valore nel trimestre, mentre per la stessa classe di età, le cessazioni rappresentano il 32,1% del totale.

Rispetto alla **tipologia contrattuale**, le attivazioni di contratti a tempo determinato rappresentano il 65,5% del totale mentre i contratti stabili (*tempo indeterminato* e *apprendistato*) rappresentano il 18,5% del totale delle attivazioni, in calo rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

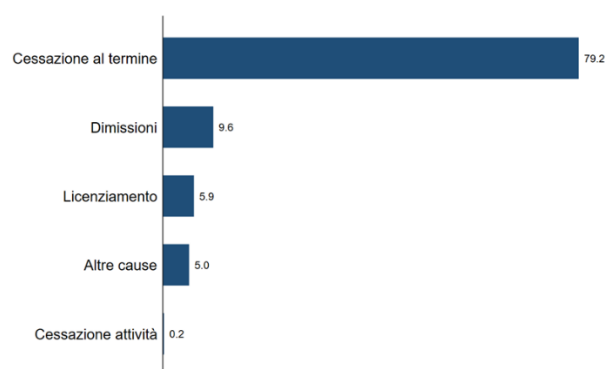
Sono poco meno di **20 mila i datori di lavoro** che hanno attivato almeno un contratto di lavoro, con una media di **3,51** contratti pro-capite e più di **53 mila i lavoratori** interessati, per un valore medio di **1,31 contratti**.

Guardando le **cause di cessazione**, il 79,2% è per *scadenza contrattuale*, il 9,6% per *dimissioni* e il 5,9% per *licenziamento* (**Figura 1**).

Analizzando i dati per **settore di attività economica** (**Tabella 2**), i comparti *Istruzione* e *Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione* risultano essere quelli con il maggior numero di **attivazioni** in valore assoluto, rispettivamente con 13.074 e 11.611 unità, entrambi in calo rispetto all'anno precedente. Tra i settori con le variazioni positive più rilevanti si segnalano *Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento* (6.273 attivazioni e +4,6%) e *Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese* (4.056 attivazioni e +9,2%). Di contro, si registrano diminuzioni significative nelle attivazioni per le *Costruzioni* (-13,7%) per *Attività di famiglie e convivenze* (-4,7%).

Per quanto riguarda le **cessazioni**, il settore *Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione* presenta il dato più elevato con circa 32 mila unità, in aumento del 4,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Sono oltre 11 mila le cessazioni nel settore *Istruzione* e 6.428 nel settore *Commercio all'ingrosso e al dettaglio*. Per il settore *Sanità e assistenza sociale* le cessazioni registrano un +20,8% rispetto all'anno precedente con 3.690 unità.

Figura 1. Contratti cessati per causa di cessazione. Composizione percentuale. IV Trim. 2025. Regione SARDEGNA



Per "Altre cause" si intende: Altro; Decesso; Modifica del termine inizialmente fissato; Risoluzione consensuale.

Fonte: elaborazioni Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia su dati SISCO-MLPS

Tabella 2. Contratti attivati e cessati. Valori assoluti e variazione tendenziale per settore di attività economica e grandi gruppi di professioni. IV Trim. 2025. Regione SARDEGNA

REGIONE SARDEGNA IV Trim. 2025	ATTIVAZIONI		CESSAZIONI	
	IV Trim. 2025 V.a.	Var.% IV Trim.2024	IV Trim. 2025 V.a.	Var.% IV Trim.2024
SETTORE DI ATTIVITA' ECONOMICA				
Agricoltura, silvicoltura e pesca	2.802	3,1	7.549	-2,6
Altre attività di servizi	2.587	-2,6	3.116	-1,6
Amm. pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	2.277	-7,7	2.272	8,4
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	6.273	4,6	6.868	4,4
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	11.611	-1,7	31.587	4,4
Attività di famiglie e convivenze	6.358	-4,7	6.568	0,4
Attività finanziarie e assicurative	144	21,0	219	-11,0
Attività immobiliari	153	20,5	407	11,2
Attività manifatturiere	2.930	-8,9	3.626	-5,4
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.036	-4,9	1.282	3,7
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di veicoli	4.811	-6,2	6.428	0,2
Costruzioni	4.480	-13,7	5.136	-8,2
Estrazione di minerali da cave e miniere	33	-23,3	62	34,8
Fornitura di acqua; reti fognarie, gestione dei rifiuti etc.	328	3,5	471	-4,5
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	52	-52,3	39	-46,6
Istruzione	13.074	-4,0	11.415	-3,0
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	4.056	9,2	7.872	19,6
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	*	*	*	*
Sanità e assistenza sociale	3.455	1,7	3.690	20,8
Servizi di informazione e comunicazione	555	-17,4	586	-12,1
Trasporto e magazzinaggio	2.682	3,8	4.074	7,2
TOTALE**	69.706	-2,7	103.288	2,7
GRANDI GRUPPI DI PROFESSIONI				
Legislatori, imprenditori e alta dirigenza	207	35,3	490	14,8
Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata spec.	13.475	-3,6	11.761	-1,3
Professioni tecniche	3.673	6,8	4.397	9,5
Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio	4.082	-11,2	7.180	-1,8
Prof. qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	22.880	-5,2	38.552	3,7
Artigiani, operai specializzati e agricoltori	5.475	5,7	8.770	11,8
Conduttori di impianti, operai di macchinari fissi e mobili e cond. di veicoli	3.073	-8,5	4.283	-5,8
Professioni non qualificate	16.841	0,0	27.614	2,1
TOTALE**	69.706	-2,7	103.288	2,7

* Dato inferiore alle 4 unità. ** Il totale è comprensivo degli N.d.

Fonte: elaborazioni Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia su dati SISCO-MLPS

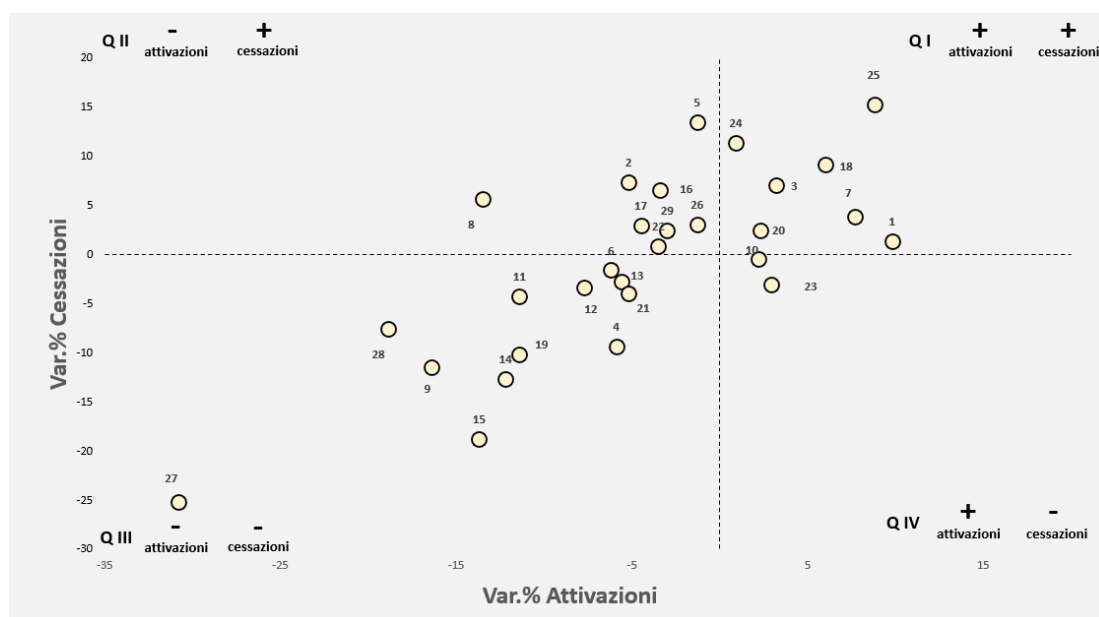
L'analisi per **grandi gruppi di professioni** evidenzia come le *Prof. qualificate nelle attività commerciali e nei servizi* siano il gruppo col maggior numero di attivazioni (22.880 unità con una variazione pari a -5,2%) seguite da *Professioni non qualificate* (16.841 unità, stabili rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) e *Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata spec.* (13.475 unità con una variazione pari a -3,6%). Le *Prof. qualificate nelle attività commerciali e nei servizi* registrano, contemporaneamente, una diminuzione delle attivazioni (-5,2%) e un aumento delle cessazioni (+3,7%).

ANALISI DEL TREND: ATTIVAZIONI E CESSAZIONI PER CPI

L'analisi proposta in questa sezione consente di osservare come la domanda di lavoro si articoli nei diversi bacini di competenza dei **Centri per l'Impiego (CPI)** della **Regione Sardegna**.

La **Figura 2** e la **Tabella 3** mostrano le variazioni tendenziali dei flussi di attivazioni e cessazioni per bacino di competenza dei **Centri per l'Impiego (CPI)**. La lettura della **Figura 2** e della **Tabella 3** permette di individuare i CPI in cui si registra una crescita contemporanea di attivazioni e cessazioni (**quadrante I**); i CPI in cui si riducono le attivazioni e si rileva un aumento delle cessazioni (**quadrante II**); i CPI in cui calano sia le attivazioni che le cessazioni (**quadrante III**); infine, sono riportati i CPI in cui l'aumento delle attivazioni è accompagnato da una flessione delle cessazioni (**quadrante IV**).

Figura 2. Variazione tendenziale dei contratti attivati e cessati per Bacino di competenza dei Centri per l'Impiego. IV Trim. 2025. Regione SARDEGNA



Fonte: elaborazioni Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia su dati SISCO-MLPS

A supporto della lettura dei dati della **Figura 2**, la **Tabella 3** riporta, oltre al codice attribuito a ciascun CPI (etichette del grafico) in valore assoluto le attivazioni e le cessazioni del trimestre di riferimento.

Tabella 3. Variazione tendenziale per Bacino di competenza dei Centri per l'Impiego.
IV Trim. 2025. Regione SARDEGNA

Bacino CPI	Provincia	Andamento	Quadrante	Attivazioni V.a.	Var.% att.	Cessazioni V.a.	Var.% cess.
1	ALES	▲▲	I	326	9,8	352	1,4
2	ALGHERO	▼▲	II	2.549	-5,2	4.935	7,4
3	ASSEMINI	▲▲	I	6.447	3,2	9.647	7,1
4	BONORVA	▼▼	III	464	-5,9	465	-9,4
5	BOSA	▼▲	II	307	-1,3	646	13,5
6	CAGLIARI	▼▼	III	12.120	-6,2	12.913	-1,6
7	CARBONIA	▲▲	I	2.608	7,7	3.486	3,9
8	CASTELSARDO	▼▲	II	702	-13,5	1.608	5,7
9	CUGLIERI	▼▼	III	225	-16,4	377	-11,5
10	GHILARZA	▲▲	I	588	2,3	658	2,5
11	IGLESIAS	▼▼	III	1.303	-11,4	1.524	-4,3
12	ISILI	▼▼	III	596	-7,7	832	-3,4
13	LANUSEI	▼▼	III	2.168	-5,6	4.079	-2,8
14	MACOMER	▼▼	III	775	-12,2	683	-12,7
15	MOGORO	▼▼	III	271	-13,7	290	-18,8
16	MURAVERA	▼▲	II	561	-3,4	1.721	6,6
17	NUORO	▼▲	II	2.980	-4,5	4.362	3,0
18	OLBIA	▲▲	I	7.429	6,0	19.562	9,2
19	ORISTANO	▼▼	III	2.955	-11,4	3.761	-10,2
20	OZIERI	▲▼	IV	1.082	2,2	1.219	-0,5
21	QUARTU SANT'ELENA	▼▼	III	5.540	-5,2	7.543	-4,0
22	SAN GAVINO MONREALE	▼▲	II	1.812	-3,5	2.031	0,9
23	SANLURI	▲▼	IV	1.581	2,9	1.867	-3,1
24	SASSARI	▲▲	I	9.689	0,9	11.088	11,4
25	SENORBI'	▲▲	I	870	8,8	1.005	15,3
26	SINISCOLA	▼▲	II	1.162	-1,3	2.444	3,1
27	SORGONO	▼▼	III	370	-30,8	563	-25,2
28	TEMPIO PAUSANIA	▼▼	III	1.246	-18,9	2.146	-7,6
29	TERRALBA	▼▲	II	980	-3,0	1.481	2,5

Fonte: elaborazioni Servizio Statistico di Sviluppo Lavoro Italia su dati SISCO-MLPS

Dalla **Figura 2** è possibile osservare come nel **I quadrante** si posizionano 7 CPI della regione per i quali si registra un aumento sia delle attivazioni sia delle cessazioni nel trimestre, distribuiti su tutto il territorio regionale (ad eccezione della provincia di Nuoro).

Sono 8 i CPI che si posizionano nel **II quadrante** e per i quali si registra nel trimestre sia una diminuzione delle attivazioni sia un aumento delle cessazioni.

La maggior parte dei CPI si posiziona nel **III quadrante**, facendo registrare una diminuzione delle attivazioni che viene parzialmente compensata da una contestuale diminuzione delle cessazioni. Sono due (Sanluri e Ozieri) i CPI per i quali si registra contestualmente un aumento delle attivazioni e una diminuzione delle cessazioni nel trimestre (**IV quadrante**).

BASE DATI

I dati contenuti nel *Bollettino Statistico Trimestrale* sono di fonte **SISCO** (*Sistema Informativo Statistico delle Comunicazioni Obbligatorie*) del *Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali*, e relativi al solo modulo **UNILAV** (lavoro dipendente e parasubordinato).

Non sono presenti né attivazioni, né cessazioni di tirocini, né i rapporti di lavoro in somministrazione. Inoltre, i dati sono al netto delle 'Forze Armate' e dei rapporti con sede di lavoro 'Estero'.

I dati sono altresì accessibili e navigabili attraverso lo strumento **Labour Market Intelligence – LMI** di **Sviluppo Lavoro Italia** accessibile al link: <https://www.sviluppolavoroitalia.it/it/cruscotti/lmi>

Per info e chiarimenti: staffstatistica@sviluppolavoroitalia.it

Sviluppo Lavoro Italia S.p.A
Servizio Statistico

www.sviluppolavoroitalia.it
staffstat@sviluppolavoroitalia.it



Licenza: Creative Commons - CC BY-NC-ND 4.0